

Hof van Twente *zoekt* samenwerking met gemeenten

DOELSTELLINGEN:

1. We willen **bestuurskrachtig** zijn; we definiëren verantwoordelijkheden, zoeken proactief passende samenwerkingspartners en vermijden bestuurlijke drukte.
2. We werken met een **gelaagdheid in taken**: bedrijfsvoering, uitvoering, beleid en strategie. We zoeken bij elke taak een **passende samenwerking**.
3. Voor bedrijfsvoeringstaken zoeken we passende allianties binnen **Twente**.
4. Beleidstukken voorbereiden via samenwerking biedt **schaalvoordelen**.
5. **Midden-Twentse samenwerking** is van oudsher sterk en vormt ook in de toekomst de primaire oriëntatie voor partners bij gezamenlijke uitvoering van taken.
6. Bij thema's die onze strategie raken, zoeken we **allianties in projecten** in Twents of Euregionaal verband op basis van lokale speerpunten en nemen we zelf besluiten.
7. Bij bedrijfsvoering en uitvoering kan samenwerking betekenen het participeren in **gezamenlijke uitvoeringsorganisaties**.
8. **Congruentie in geografische grenzen** van samenwerking is wenselijk, maar vormt geen doel op zichzelf.
9. **Economie & arbeidsmarkt** zijn belangrijke pijlers voor nieuwe strategische samenwerkingen binnen Twente en de Euregio.
10. Voor de ontwikkeling en realisatie van onze leefbaarheidsdoelstellingen zoeken wij partners bij **De Twentse kracht: Groene Metropool Twente**.

Hof van Twente *ziet* ontwikkelingen in samenwerking

Regio Twente

Uit het concept advies Samenwerken doen we zelf: Beslissingen over de agenda van de samenwerking horen thuis in de gemeenteraden van de 14 Twentse gemeenten. Onderlinge samenwerking op uitvoeringsniveau geschiedt op initiatief en onder regie van de portefeuillehouders op de betreffende terreinen. Ambtelijke capaciteit wordt gebundeld zonder de sturing op de inhoud van die activiteiten te verleggen.

Shared Services Netwerk Twente (SSNT)

Het SSNT stimuleert, faciliteert en convergeert programmatisch de samenwerking op verschillende domeinen van de bedrijfsvoering. Een situatie waarin Kostenbesparing, beperking van de organisatorische Kwetsbaarheid, de Kwaliteit van de dienstverlening en de Kansen voor medewerkers (ook wel de 4 K's) optimaal zijn. De deelnemende partners zijn de Twentse gemeenten, Regio Twente, Veiligheidsregio Twente en het Waterschap Vechtstromen.

Provincie Overijssel

De provincie Overijssel heeft de ambitie om de bestuurlijke drukte in Overijssel de komende jaren te verminderen. Bestuurlijke samenwerkingsverbanden worden door bestuurders als een van de belangrijkste oorzaken van bestuurlijke drukte gezien: meer dan de helft van de bestuurders (57%) geeft dit aan. De belangrijkste oplossingen moeten volgens hen worden gezocht in:

1. heldere (regionale) structuur met goede afspraken wie waar over gaat;
2. meer organiseren op basis van vertrouwen;
3. efficiënter en meer resultaatgericht vergaderen.

Rijk

Het rijk verwacht bij het decentraliseren van taken dat gemeenten uitvoeringskracht organiseren. Dit kan gepaard gaan met een bovenlokale samenwerkingsverplichting (denk o.a. aan de jeugdzorg).

Colofon:

Concernstaf gemeente Hof van Twente
Malu Hertzdahl & Richard Klein Tank

Hof *in* Twente



STRATEGIE SAMENWERKEN MET GEMEENTEN

Samen maakt sterk!



Hof van Twente *biedt* samenwerking aan gemeenten

UITGANGSPUNTEN:

1. Gemeente Hof van Twente behoudt een **zelfstandige gemeentelijke organisatie**; bestuurlijk en ambtelijk.
2. We zijn **professioneel, herkenbaar en nabij de burger** georganiseerd; toegankelijkheid en binding met de inwoners en het gebied zijn van cruciaal belang.
3. Bij samenwerking met andere gemeenten worden de **organisatieprincipes** kwaliteit, kosten en nabijheid in **samenhang** beschouwd. Bij beleid en strategie is kwaliteit leidend, bij bedrijfsvoering speelt kostenbesparing een belangrijke rol.
4. Onze samenwerkingsbereidheid is groot. We zijn **zowel reactief als actief** in samenwerking, bijvoorbeeld op basis van een "coalition of the willing".
5. **Politieke kaderstelling** en **controle** liggen vanzelfsprekend bij de **raad**.
6. Bestuurlijke zeggenschap en **democratische legitimatie** vinden we belangrijk waarbij de raad op een passende manier betrokkenheid krijgt dan wel verwerft.
7. We willen een betrouwbare partner zijn met een **eigen gezicht**, die waardering heeft voor partners in samenwerking.
8. We zijn een flexibele, pragmatische en **maatwerkgerichte partner**, die open staat voor vernieuwing en wil leren van anderen.
9. **Exclusieve partners zijn géén uitgangspunt**. Allianties kunnen verschillen naar de aard van de taak.
10. Wij houden gemeentelijke samenwerkingen transparant in beeld met onze dynamische **samenwerkingsmonitor**.

Bedrijfsvoering

Dit zijn ondersteunende werkzaamheden die geen directe relatie hebben met de uitvoering van een gemeentelijke taak. (bijv. salarisadministratie/ICT)

Successen samenwerking

- Shared Services Netwerk Twente
- Salarisadministratie
- Platform Werken voor de Twentse overheid
- Twentse School
- Regionale inkoopverbanden (aanbestedingskalender)
- Mediationgroep Achterhoek+ Twente

Kansen samenwerking

- ICT uitvoering
- Facilitaire zaken
- Personeel en organisatie
- Juridische zaken
- Financien

Motieven samenwerking

- Kostenbesparing
- Vergroten/ behouden professionele organisatie
- Duurzame bedrijfsvoering

Uitvoering

Het behandelen van aanvragen, geven van beschikkingen, verrichten van feitelijke handelingen controles ed. ter uitvoering van een wettelijke taak. (bijv. sociale dienst/buitendienst)

Successen samenwerking

- Werkplein (Midden) Twente
- Sociaal Werkleerbedrijf
- Stadsbank Oost-Nederland
- Sociale Recherche Twente
- Veiligheidsregio Twente
- Openbaar Lichaam Crematoria Tw.
- Gemeenschappelijk havenbeheer
- Procesmanagement huiselijk geweld
- Regionale uitvoeringsdienst Overijssel

Kansen samenwerking

- Buitendienst
- Belastingen
- Sociale dienst
- Publiekscentrum

Motieven samenwerking

- Vergroten/ behouden professionele organisatie
- Borging continuïteit
- Kostenbesparing

Beleid

Het formuleren van doelstellingen en richtlijnen voor de belangenafweging die als kaders gelden voor de uitvoering van een gemeentelijke taak. (bijv. Jeugdbeleid/ economisch beleid)

Successen samenwerking

- Samen14 Jeugd
- Integraal veiligheidsbeleid
- Participatiebeleid
- Regionale woonvisie
- Gezondheidsbeleid
- Landschapsontwikkelingsplan

Kansen samenwerking

- Omgevingsbeleid
- Economische visie
- Beleid maatschappelijke initiatieven

Motieven samenwerking

- Vergroten / behouden professionele organisatie
- Kennisdeling
- Gezamenlijke ontwikkeling

Strategie

Het bepalen van doelstellingen voor de lange termijn (toekomstvisie), die voor de gemeente en haar toekomstige positie van groot belang zijn. (bijv. economie/ arbeidsmarkt in Twente)

Successen samenwerking

- Regio Twente; economie, (Twenteboard)
- Twentse Kracht; Groene Metropool Twente
- Pact van Twickel
- Port of Twente

Kansen samenwerking

- Duurzaamheid, mede via verbonden partijen
- Projecten in Euregioverband
- Arbeidsmarktontwikkeling

Motieven samenwerking

- Krachtenbundeling
- Vergroten / behouden professionele organisatie
- Kostenbesparing

Pragmatisch

Hoe meer een thema niet de gemeentelijke identiteit raakt, veelal thema's op het niveau van bedrijfsvoering en deels uitvoering, hoe gemakkelijker en pragmatischer de samenwerking op dat niveau is te organiseren.

Democratische legitimiteit

Principieel

Hoe strategischer het thema is, en krachtenbundeling meerwaarde heeft voor lokale speerpunten, hoe meer samenwerken aan de orde komt op strategisch niveau met respect voor de lokale autonomie.