

# Appendix bedrijfsvoering bij Themanotitie: Wonen

Als bedrijfsvoeringsparagraaf bij elke themanotitie:

vul (zo nodig in overleg met financieel adviseur en P&O adviseur) onderstaande vragen in:

## 1. Budgetverdeling:

Hoe wordt het budget verdeeld over de acties/projecten/initiatieven die onder het thema worden gestart, geïntensiveerd enz.?

Zie hiervoor het onderdeel 'wat mag het kosten'.

## 2. Personele inzet:

Welke inzet is benodigd om uitvoering te kunnen geven aan het thema?

a. welk deel hiervan kan met behulp van bestaande menskracht worden ingevuld?

b. welk deel hiervan kan met tijdelijke inhuur worden uitgevoerd?

c. voor welk deel hiervan is structurele formatie gewenst/vereist? Hoe borgen we dat formatie-uitbreiding goed gedekt wordt/ risico's worden verkleind? Hoe kan de inzet van BOBI mogelijk hierbij behulpzaam zijn?

Op basis van de huidige taken en projecten is het nodig om vaste formatie uit te breiden om de groei in taken en verantwoordelijkheden uit te voeren. Concreet betekent dit dat we willen inzetten op een regisseur (in totaal 1,5 fte incidenteel voor 4 jaar) die overzicht houdt op de opgaven op het gebied van duurzaamheid, agrarische sector, klimaatverandering, biodiversiteit en wonen (notitie duurzame leefomgeving). Deze personen adviseren op strategisch niveau, bewaakt voortgang en integraliteit in de opgaven en zorgt voor vernieuwing en verbinding. Deze functie is nieuw in onze organisatie en is structureel van aard. De kosten worden verdeeld over de thema's duurzaamheid, agrarische sector, ondernemen en wonen.

Ruimtelijke ontwikkelingsprojecten zoals gebiedsontwikkeling (Op Stoom), wijkontwikkeling, multifunctionele accommodaties en woningbouw voor specifieke doelgroepen (zoals statushouders, arbeidsmigranten en woonwagengedwongen) vragen om aansturing door een integraal projectleider. Deze functie hebben we nog nauwelijks in onze organisatie maar is meer nodig om de vraagstukken op te lossen en een bijdrage te leveren aan de grote opgaven. Ingeschat wordt dat er minimaal 2 fte aanvullend in deze rol nodig is. Deze formatie is incidenteel in te vullen, omdat er nog geen inschatting te maken is welke projecten in de gemeente te verwachten zijn. Naast eigen projectleiders is inhuur aanvullend nodig om de beoogde doelstelling op het gebied van wonen te halen. Per project wordt een plan van aanpak opgesteld waar ook hierop wordt ingegaan.

Naast projectleider zijn adviseurs ruimtelijke ordening nodig die verantwoordelijk zijn voor

ruimtelijke afwegingen, advisering en het begeleiden van procedures. Gelet op de huidige werkdruk, die van de afgelopen jaren en de verwachting voor de komende jaren is minimaal 1 fte aanvulling nodig. Er wordt voorkeur gegeven aan invulling op structurele wijze. Alternatief is dat gekozen wordt voor incidentele invulling waarop ter termijn opnieuw een afweging gemaakt kan worden.

De komst van de omgevingswet zal impact hebben op de werkprocessen en dienstverlening. Gestreefd wordt naar een soepele overgang waarbij de dienstverlening op het huidige niveau doorgaat. Naar verwachting is er extra inhuur nodig om dit proces en de producten in goede banen te leiden. Bekeken wordt of verbetering in samenwerking tussen ontwikkeling en vergunningverlening hieraan kan bijdragen. Hiervoor wordt een nieuwe rol gezien: case-manager. Deze nieuwe rol zal waarschijnlijk geen extra formatie kosten.

Concreet hebben we nodig:

Projectleiding: 2 fte (schaal 11) incidenteel (4 jaar)

Ro: 1 fte (schaal 10) structureel

Wonen: 1 fte (schaal 10) incidenteel (4 jaar)

### **3. Overige inzet:**

Welke faciliterende ondersteuning is voor de uitvoering van het thema verder naar verwachting noodzakelijk? Denk aan inkoopfunctionaris, juridisch advies, communicatieadvies, I&A-ondersteuning etc.?

Inzet van de afdeling bedrijfsvoering is nodig voor een aantal onderdelen: inkoopfunctionaris, juridisch advies, p&o, financiën en communicatie. Het aantal uur is afhankelijk van het project en de concrete uitvoering. Bij het opstellen van een plan van aanpak wordt een inschatting gemaakt van de benodigde inzet van de afdeling bedrijfsvoering.