

Toelichting bij de motie: Sturen met beleidsindicatoren

Gemeenteraad Hof van Twente (5 maart 2024)

De gemeenteraad heeft drie rollen: het vertegenwoordigen van de inwoners, het stellen van kaders voor gemeentelijk beleid en het controleren van de uitvoering van het afgesproken beleid door het college. De kaderstellende rol houdt in dat de raad de hoofdlijnen van het beleid vaststelt. Tot de hoofdlijnen behoren de doelstellingen van beleid: Wat willen we uiteindelijk met elkaar bereiken? Zo geredeneerd staan kaderstelling en controle niet los van elkaar. Doelen van beleid dienen zo geformuleerd te worden dat na verloop van tijd kan worden vastgesteld of ze ook zijn bereikt. Doelen dienen dus meetbaar te worden gemaakt. Het doel is om tot SMART(er) beleid te komen: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden.

Om de controlerende taak van de gemeenteraad goed te kunnen invullen is het van belang bij de kaderstelling indicatoren en streefwaarden mee te geven: de M (en T) van SMART. Beleid is pas aantoonbaar effectief als vooraf door de gemeenteraad bepaald wordt waarop het college dient te koersen.

Dat dit niet eenvoudig is, blijkt wel uit het feit dat de gemeenteraad Hof van Twente veelvuldig discussieert met elkaar en met het college over de effectiviteit van beleid en de wijze waarop de gemeenteraad resultaten van nieuw beleid wil toetsen.

Tot tweemaal toe (2021 en 2023) heeft de gemeenteraad samen met college en ambtenaren een workshop gevolgd om het sturen met indicatoren beter in de grip te krijgen. Dit proces van verbeterd sturen is een samenwerking tussen gemeenteraad, college en ambtenaren. Het college stelt het beleid op, de gemeenteraad schetst de kaders, ambtenaren verzorgen de uitvoering.

Om dit proces op gang te houden heeft een aantal raadsleden het initiatief genomen om op één van de beleidsvelden te gaan experimenteren met beleidsindicatoren en streefwaarden. Het gaat hierbij dus om een uitwerking van de M en T van SMART.

Wij denken dat de energietransitie zich goed leent voor een proef met beleidsindicatoren en streefwaarden. In de "Routekaart naar een energieneutraal 2035 van 1-4-2021" staat in tabelvorm een samenvatting van alle doelen van het beleid. Hier zijn nog geen beleidsindicatoren en streefwaarden aan gekoppeld. In de bijlage Concept-set Beleidsindicatoren Routekaart (5-3-2024) wordt een voorstel gedaan hoe je dat zou kunnen doen.

De set met indicatoren is erop gericht om de discussie met het college over beleidsindicatoren een concrete impuls te geven, het is geen dwingend format. Het gaat erom dat raad en college samen scherper maken waarop we koersen en hoe we de resultaten van beleid willen meten.

In een motie roepen we het college op om aan de hand van de voorgestelde concept-set met beleidsindicatoren, het gesprek met de raad aan te gaan om samen tot afspraken te komen over een set met indicatoren die een goed beeld kunnen geven van de uitvoering en resultaten van gemeentelijk beleid met betrekking tot de energietransitie.