



# OLCT Jaarverslag 2024



CREMATORIA TWENTE

*Openbaar Lichaam*





# 1. Inhoud

|       |                                                                                        |     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.    | Inleiding . . . . .                                                                    | .12 |
| 2.    | Jaarverslag over 2024. . . . .                                                         | .13 |
| 2.1   | Programmaverantwoording. . . . .                                                       | .13 |
| 2.2   | Paragrafen . . . . .                                                                   | .14 |
| 2.2.1 | Weerstandsvermogen en risicobeheersing. . . . .                                        | .14 |
| 2.2.2 | Financiering. . . . .                                                                  | .15 |
| 2.2.4 | Verbonden partijen . . . . .                                                           | .15 |
| 2.2.5 | Openbaarheid . . . . .                                                                 | .15 |
| 3.    | Jaarrekening over 2024. . . . .                                                        | .16 |
| 3.1   | Balans per 31 december 2024 . . . . .                                                  | .16 |
| 3.2   | Overzicht van baten en lasten over 2024 . . . . .                                      | .17 |
| 3.3   | Kasstroomoverzicht 2024 . . . . .                                                      | .18 |
| 3.4   | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling . . . . .                             | .18 |
| 3.5   | Rechtmatigheidsverantwoording . . . . .                                                | .19 |
| 3.6   | Toelichting op de balans per 31 december 2024 . . . . .                                | .20 |
| 3.7   | Toelichting op het overzicht van baten en lasten over 2024. . . . .                    | .22 |
| 3.8   | Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector . . . . . | .24 |
| 3.9   | Analyse saldo van baten en lasten 2024 ten opzichte van de begroting 2024 . . . . .    | .25 |
| 4.    | Controleverklaring . . . . .                                                           | .26 |



# Voorwoord



Het **OLCT** is het orgaan dat namens 11 Twentse gemeenten optreedt als (enig) aandeelhouder van Crematoria Twente BV. Door het publieke karakter van de aandeelhouder neemt Crematoria Twente een neutrale en onafhankelijke positie in binnen de uitvaartbranche. Iedereen kan er tegen dezelfde condities terecht. De structuur van Crematoria Twente is uniek in Nederland.

De taken van OLCT zijn te vinden in de *Gemeenschappelijke Regeling OLCT*. Het Algemeen bestuur legt jaarlijks via de begroting en de jaarrekening verantwoording af voor de werkzaamheden binnen het openbaar lichaam.

Het Algemeen Bestuur volgt de ontwikkelingen binnen de BV op de voet. Met grote belangstelling worden de toekomstige ontwikkelingen gevolgd. Ontwikkelingen als de nieuwe uitvaartmethode 'resomeren', maar ook voor ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid zoals bijvoorbeeld het onderzoek naar cremeren op waterstof.

In de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, waarbij ook de directeur/bestuurder en de Raad van Commissarissen aanwezig zijn, worden deze onderwerpen besproken.

Het Algemeen Bestuur kijkt terug op een constructief jaar waarbij de waardering van nabestaanden voor de dienstverlening van Crematoria Twente een bevestiging is dat we trots mogen zijn op deze unieke Twentse constructie, waarbij de BV iedere dag van betekenis is voor onze Twentse inwoners.

*J.H.R. (Jan) Pierik*  
Voorzitter Algemeen Bestuur

# Het jaar in beeld



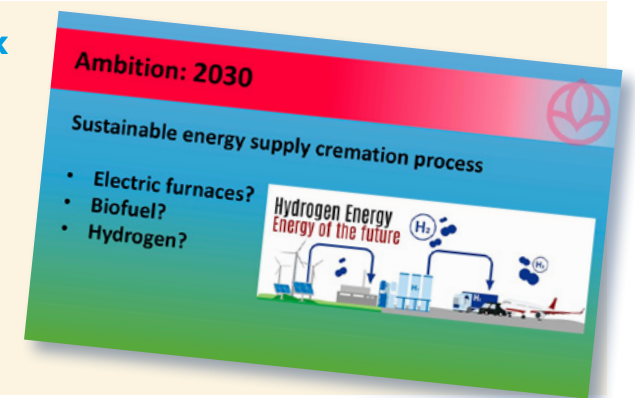
## Winter • Troostknuffel voor kinderen

Bij plechtigheden ontvangen kinderen van onze medewerkers een troostknuffel als steun. Dit kleine gebaar wordt erg gewaardeerd. Regelmatig ontvangen we dankbare reacties van ouders, die aangeven hoe waardevol dit is. Voor veel kinderen biedt de knuffel niet alleen troost tijdens de plechtigheid, maar ook daarna.

*“Een klein jaar geleden kregen mijn beide kinderen van 5 en 7 jullie knuffeltje. Op dat moment vond ik het ‘gewoon’ een heel liefgebaar. Jeetje, wat blijkt dat knuffeltje veel te doen en veel troost te geven, nog steeds dus... Dus vandaar, nogmaals, dank voor het Tijgertje. Hij is zo intens waardevol, dat had ik een jaar geleden niet kunnen bedenken.”* Bron: email van een dankbare moeder.

## Lente • European Cremation Netwerk op bezoek

In juni vond in Zwolle een congres plaats voor Europese crematoria, waar ook vertegenwoordigers uit Australië en Nieuw-Zeeland aanwezig waren. De tweede dag van het congres brachten een groot aantal internationale deelnemers een bezoek aan de locaties Enschede en Borne. Zij kregen een rondleiding en een uitgebreide toelichting op het waterstofproject. De bezoekers toonden grote interesse in de ontwikkelingen binnen Crematoria Twente en waren positief over de manier waarop duurzaamheid en innovatie een rol spelen in de organisatie.



## Zomer • Strategiesessie

Op de locatie Borne vond een strategiesessie plaats met vertegenwoordigers van Crematoria Twente, de raad van commissarissen, de voorzitter van het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling openbaar lichaam Crematoria Twente en enkele externe deskundigen. Tijdens deze bijeenkomst werd gekeken naar de toekomstscenario's die het Planbureau voor de Leefomgeving heeft ontwikkeld voor Nederland in 2050. Deze scenario's variëren van een economie gedomineerd door grote bedrijven tot een groenere wereld waarin natuur en duurzaamheid centraal staan. Op basis van deze scenario's werd besproken wat de mogelijke impact kan zijn op de uitvaartbranche en onze organisatie in het bijzonder.

## Herfst • Bollenplantdag succesvol

De bollenplantdag was een groot succes met een opkomst van ongeveer 800 nabestaanden. Het mooie weer droeg bij aan een warme en bijzondere sfeer. Bezoekers waardeerden het initiatief enorm en spraken hun dankbaarheid uit voor deze gelegenheid om samen te herdenken. De dag bracht niet alleen mooie gesprekken tussen medewerkers en nabestaanden, maar ook tussen nabestaanden onderling. De bollenplantdag blijft een waardevol moment van verbinding en herdenking binnen Crematoria Twente.





# Waterstofproject: van onderzoek naar concreet perspectief

Crematoria Twente streeft naar een zo duurzaam mogelijk crematieproces en is in 2024 doorgegaan met het onderzoek naar waterstof als alternatief voor aardgas. Cremeren op waterstof kan de CO<sub>2</sub> uitstoot naar nul reduceren, mits geproduceerd uit duurzame bronnen zoals zon en wind. Elektrisch cremeren wordt gezien als een alternatief, maar kent technische beperkingen en maakt in de praktijk nog deels gebruik van grijze stroom.



Locatie Enschede.

In 2024 werd de pre-engineering studie afgerond. Dit onderzoek – gefinancierd door de Provincie Overijssel – is gericht op de haalbaarheid van cremeren op

groene waterstof op de locatie Enschede en bood inzicht in de technische- en financiële aspecten van deze innovatieve verduurzamingsmethode. De

resultaten van de studie bevestigen dat cremeren op waterstof technisch haalbaar is. De bestaande ovens kunnen worden aangepast, waardoor een volledige vervanging – zoals bij elektrisch cremeren – niet noodzakelijk is. Daarnaast biedt waterstof flexibiliteit in energieopslag, wat de continuïteit van het crematieproces waarborgt. Crematoria Twente heeft als eerste in Nederland een blauwdruk ontwikkeld voor een toekomstige waterstofcre-



Locatie Oldenzaal.

Van  
duurzame  
betekenis  
zijn  
in 2024

## UITBREIDING ELEKTRISCH WAGENPARK



Het wagenpark is verder verduurzaamd met de toevoeging van twee nieuwe elektrische auto's. Net als de bedrijfsbus van de hoveniers zijn deze auto's voorzien van een herkenbare belettering. Dit draagt niet alleen bij aan een duurzame bedrijfsvoering, maar ook aan een professionele en eenduidige uitstraling.



matie-installatie. Dit initiatief draagt bij aan de bredere verduurzamingsopgave van de uitvaartsector en wordt nationaal en internationaal met grote be-

langstelling gevolgd. Tijdens een internationaal congres brachten delegaties uit Europa, Australië en Nieuw-Zeeland een bezoek aan Enschede om meer te

leren over deze innovatieve ontwikkeling. Ook binnen de Landelijke Vereniging van Crematoria is het onderzoek gepresenteerd.



Locatie Almelo.



De klanttevredenheid ging van 8,1 naar 8,6

De samenwerking tussen Crematoria Twente en uitvaartleiders is van essentieel belang om nabestaanden een respectvol en persoonlijk afscheid te bieden. Uitvaartleiders zijn een directe schakel tussen families en onze organisatie en spelen een cruciale rol in het vormgeven van een goed georganiseerde en betekenisvolle plechtigheid.

Crematoria Twente streeft naar een open en constructieve relatie met uitvaartleiders, gebaseerd op vertrouwen, professionaliteit en wederzijds begrip. Regelmatig contact, evaluaties en bijeenkomsten, bieden inzicht en mogelijke verbeterpunten. Op basis hiervan worden processen en faciliteiten continu geoptimaliseerd, bijvoorbeeld op het gebied van gastvrijheid, flexibiliteit in dienstverlening en informatievoorziening.

Door nauwe samenwerking met uitvaartleiders blijft Crematoria Twente

inspelen op de veranderende behoeften in de uitvaartbranche en werken we gezamenlijk aan een dienstverlening die aansluit bij de wensen van nabestaanden.

In 2024 werd het resultaat van een onderzoek onder uitvaartleiders gepresenteerd. Dit klanttevredenheidsonderzoek werd eind 2023 uitgevoerd door I&O Research uitgevoerd onder uitvaartleiders. Dit onderzoek, dat een herhaling was van de meting uit 2018, had als doel inzicht te krijgen in de ervaringen van uitvaartleiders met de

dienstverlening van Crematoria Twente en verbeterpunten te identificeren.

Uitvaartleiders beoordelen Crematoria Twente gemiddeld met een **8,6**, een stijging ten opzichte van 2018 (8,1). Met name de gastvrijheid en deskundigheid van medewerkers worden hoog gewaardeerd. De gastheren en -vrouwen krijgen de hoogste beoordeling op de dag van de crematie (8,8), en ook de asbestemming en de planning worden als zeer positief ervaren. De locaties Borne (8,4) en Oldenzaal (8,2) krijgen de hoogste waardering.



Jaarcijfers in beeld

| Totaal aantal crematies |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
|                         | 2023  | 2024  |
| Totaal                  | 4.264 | 4.347 |
| Almelo                  | 605   | 589   |
| Borne                   | 952   | 963   |
| Enschede                | 2.088 | 2.109 |
| Oldenzaal               | 619   | 686   |

| Crematiebegeleiding                                             |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                 | 2023    | 2024    |
| Aantal overledenen in de 11 aandeelhoudende gemeenten           | 5.559   | 5.671   |
| Bij Crematoria Twente gecremeerd                                | 70,3 %  | 70,4%   |
| Landelijke sterftecijfers                                       | 169.320 | 171.945 |
| Landelijk % crematies                                           | 68,4 %  | 67,9%   |
| NL-crematies buiten de 11 regiogemeenten en buitenland          | 356     | 353     |
| Totaal aantal bezoekers                                         | 157.340 | 155.023 |
| Gemiddeld per plechtigheid                                      | 37      | 36      |
| Livestream (plechtigheid op afstand kijken via live verbinding) | 1.084   | 1.054   |

| Asbestemming                     |      |      |
|----------------------------------|------|------|
|                                  | 2023 | 2024 |
| As overhandigt aan rechthebbende | 76 % | 76 % |
| Verstrooiing in gedenkpark       | 23 % | 23 % |
| Bewaren in algemene nis          | 1 %  | 1 %  |



# Crematoria Twente in het kort

Toegankelijk en onafhankelijk: Iedereen kan bij Crematoria Twente terecht, onder dezelfde voorwaarden.

Vier eigentijdse locaties: Gelegen in de Twentse natuur, met een sterke verbinding tussen binnen en buiten.

Dienstverlenend en gastvrij: Nabestaanden worden met aandacht en respect begeleid bij het afscheid, met ruimte voor maatwerk.

Duurzaam vooruitstrevend: Crematoria Twente loopt voorop in innovatie met onderzoek naar cremeren op waterstof, uitbreiding van het elektrisch wagenpark en energiezuinige installaties.

Groei en kwaliteit: Jaarlijks ruim 4.000 crematies, een hoge waardering van uitvaartleiders en nabestaanden.

Gedenkparken in ontwikkeling: Creëren van rustplekken voor herdenken, met aandacht voor biodiversiteit en natuurbeheer.

Actief op social media: Crematoria Twente is een van de meest actieve crematoria in Nederland op social media. Met frequente berichten op Facebook, Instagram en LinkedIn wordt open en transparant gecommuniceerd over ontwikkelingen, innovatie en maatschappelijke betrokkenheid.

Samenwerking en innovatie: Intensieve samenwerking met ziekenhuizen, uitvaartondernemers, onderwijs en nationale partners.

Maatschappelijke betrokkenheid: Van informatieve bijeenkomsten voor uitvaartondernemers tot troostrijke evenementen zoals de bol- en plantdag.

Strategische vooruitblik: Door toekomstscenario's te analyseren en strategiegesprekken te voeren, blijft Crematoria Twente zich voorbereiden op de veranderende uitvaartbranche.

Betrokken werkgever: Crematoria Twente is werkgever van 62 medewerkers en streeft naar een aantrekkelijke werkomgeving. Er is veel aandacht voor de emotionele kant van het werk, met initiatieven zoals Café Doodgewoon en trainingen om medewerkers te ondersteunen in hun dagelijkse praktijk.

Persoonlijke beleving centraal: Van intieme buitenplechtigheden en uitgebreide audiovisuele voorzieningen tot vernieuwde gastenkamers en een eigentijds cateringaanbod.

Waardevolle herinneringen: Troostknuffels voor kinderen, een gedicht een jaar na dato en herdenkingsinitiatieven helpen nabestaanden bij het afscheid.



# 1. Inleiding

## Algemeen

Het Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT) stoelt op een Gemeenschappelijke Regeling, die door 11 regionale gemeenten met elkaar is aangegaan, tot stichting van één of meerdere crematoria in Twente.

## Deelnemende gemeenten

Aan de Gemeenschappelijke Regeling nemen per 31 december 2024 de volgende gemeenten deel:

|            |             |                |           |
|------------|-------------|----------------|-----------|
| Almelo     | Enschede    | Hof van Twente | Tubbergen |
| Borne      | Haaksbergen | Losser         | Wierden   |
| Dinkelland | Hengelo     | Oldenzaal      |           |

## Bestuur

De bestuurssamenstelling is per 31 december 2024:

### Dagelijks Bestuur:

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| de heer J.H.R. Pierik (voorzitter) | Borne          |
| de heer E.J.F.M. van Mierlo        | Almelo         |
| mevrouw H.A.M. Nauta-Van Moorsel   | Hof van Twente |
| mevrouw M. J.H. Oosterbroek        | Losser         |
| de heer R.L.J. de Way              | Dinkelland     |

### Overige bestuursleden:

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| de heer M. Teutelink        | Enschede    |
| de heer J.H. Niemans        | Haaksbergen |
| de heer G. Gerrits          | Hengelo     |
| de heer G. ten Brinke       | Wierden     |
| mevrouw E. Zinkweg - Ankone | Oldenzaal   |
| de heer F. Niens            | Tubbergen   |

Als secretaris fungeerde de heer H.Th. Obbink

## Exploitatieresultaat 2024

Het exploitatiesaldo over 2024 bedraagt € 917.948. OLCT heeft meer dividend ontvangen dan begroot. De reden hiervan is dat het resultaat van de B.V. over 2023 hoger was dan begroot. Dit hogere resultaat is het gevolg van hogere tarieven en het gevolg van meer crematies.

T.a.v. het positieve exploitatiesaldo over 2024 van € 917.948 stelt het dagelijks bestuur voor om:

- € 375.000 uit te keren aan de deelnemende gemeenten
- € 542.948 toe te voegen aan een nieuw te vormen egaliseriereserve.

# 2. Jaarverslag over 2024

Hierna wordt via de programmaverantwoording en de paragrafen verantwoording afgelegd over het in 2024 gerealiseerd beleid.

## 2.1 PROGRAMMAVERANTWOORDING

OLCT kent slechts één programma: het algemeen bestuur.

Hierna wordt ten aanzien van dit programma verantwoording afgelegd over het in 2024 gerealiseerd beleid.

### Wat heeft OLCT bereikt?

De doelstelling van OLCT is het zorgdragen voor de continuïteit van een crematoriumvoorziening ten behoeve van het verzorgingsgebied en het handhaven van de kwaliteit van deze crematoriumvoorziening op minimaal het bereikte niveau.

Deze doelstelling is voor het verslagjaar bereikt.

### Wat heeft OLCT daarvoor gedaan?

Naast de gebruikelijke onderwerpen als het jaarverslag en de begroting heeft het algemeen bestuur in de aandeelhoudersvergadering de jaarrekening 2023 van de vennootschap vastgesteld en een besluit genomen over uitkering van dividend aan de deelnemende gemeenten.

Daarnaast heeft het algemeen bestuur ingestemd met de wijziging van de financiële en de controleverordening van de gemeenschappelijke regeling OLCT.

Ook is in 2024 de aanbesteding voor de nieuwe accountant van zowel de gemeenschappelijke regeling als de vennootschap opgestart.

### Wat heeft het gekost?

|        | Realisatie<br>2024 | Raming<br>2024 |
|--------|--------------------|----------------|
| Baten  | 936.068            | 375.000        |
| Lasten | 18.120             | 14.895         |
| Saldo  | 917.948            | 360.105        |

2.2 PARAGRAFEN

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft de volgende paragrafen voor:

- 1. Lokale heffingen
- 2. Weerstandsvermogen
- 3. Onderhoud kapitaalgoederen
- 4. Financiering
- 5. Bedrijfsvoering
- 6. Verbonden partijen
- 7. Grondbeleid
- 8. Openbaarheid

-----

De paragrafen 1, 3 en 7 zijn op OLCT niet van toepassing en zijn derhalve niet opgenomen.

2.2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandscapaciteit

Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit 2024 is, uitgaande van het in stand houden in de huidige omvang van de reserve deelneming, de vrij aanwendbare algemene reserve van belang. Voor 2024 betekent dit een weerstandscapaciteit van € 70.580.

Risico's

Hieronder worden de risico's vermeld waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De bedrijfsrisico's van Crematoria Twente B.V. (CT) vormen indirect een risico voor OLCT omdat deze consequenties kunnen hebben voor de hoogte van het dividend dat OLCT ontvangt. De meeste bedrijfsrisico's van CT zijn afgedekt door middel van procedures en verzekeringen. Te denken valt aan het risico van schadeclaims. Dit risico is d.m.v. een kwaliteitsmanagementsysteem tot een minimum gereduceerd. Tevens is voorzien in een aansprakelijkheidsverzekering. Een ander risico betreft het risico van inkomstenderving in geval van brand. Voor dit risico is een bedrijfsschade-verzekering afgesloten.

Financiële kengetallen

Het BBV kent een vijftal voorgeschreven financiële kengetallen. Voor zover van toepassing zijn deze hieronder opgenomen voor OLCT.

| Kengetal                                                | Realisatie 2024 | Begroting 2024 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Netto schuldquote                                       | 1%              | xx             |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen | 1%              | xx             |
| Solvabiliteitsratio                                     | 100%            | 100%           |
| Structurele exploitatieruimte                           | 100%            | xx             |

Gezien de beperkte omvang van de Gemeenschappelijke Regeling is geen beoordeling en normering van de kengetallen opgenomen. Er is sprake van een beperkte exploitatie en balans. Er is een positief resultaat door de dividenduitkering vanuit van Crematoria Twente B.V.

Netto schuldquote

Dit kengetal is de netto schuld ten opzichte van de totale inkomsten. Deze netto schuldquote geeft een indicatie van het aandeel rentelasten en aflossingen op de exploitatie. Hoe hoger de schuld, des te meer rente en aflossing. Daardoor wordt de begroting minder flexibel.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Indien een deel van de schuld is aangetrokken om leningen aan derden mee te financieren worden deze ten opzichte van het vorige kengetal buiten beschouwing gelaten.

Solvabiliteitsratio

Dit is het eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal. De solvabiliteitsratio geeft de mate aan waarmee de bezittingen zijn betaald met eigen vermogen.

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is het saldo van de structurele baten en lasten ten opzichte van de totale inkomsten.

2.2.2 Financiering

Op basis van de voorliggende begroting is er voor 2024 een kasgeldlimiet van € 31.000 toegestaan. In 2024 zijn geen kasgeldleningen aangegaan.

2.2.3 Bedrijfsvoering

De voorzitter en de secretaris voeren de Gemeenschappelijke Regeling uit. Het Dagelijks Bestuur bereidt die zaken voor waarover in het Algemeen Bestuur een besluit moet worden genomen. De directeur/bestuurder van Crematoria Twente B.V. (CT) wordt voor de vergaderingen van het Dagelijks Bestuur uitgenodigd. Zij vervult een adviserende rol. De Raad van Commissarissen (RvC) van CT wordt uitgenodigd de vergaderingen van het Algemeen Bestuur bij te wonen. De RvC vervult een adviserende rol. In de bestuursvergadering van OLCT wordt het standpunt van de Gemeenschappelijke Regeling als aandeelhouder van CT in de Algemene vergadering van Aandeelhouders bepaald.

In het kader van de rechtmatigheid is de jaarrekening getoetst aan de controleverordening die is opgesteld. Het DB heeft geconcludeerd dat er geen afwijkingen zijn, die niet passen binnen het bestaande beleid.

2.2.4 Verbonden partijen

Crematoria Twente B.V. is voor OLCT een verbonden partij, omdat OLCT zowel een financieel als een bestuurlijk belang heeft in deze vennootschap. OLCT bezit namelijk 100% van de aandelen van Crematoria Twente B.V. en heeft hierdoor via de Algemene vergadering van Aandeelhouders zeggenschap in de onderneming.

2.2.5 Openbaarheid

Het algemeen bestuur is op grond van art. 3.5 van de Wet Open Overheid (Woo) verplicht een openbaarheidsparagraaf op te nemen in de jaarrekening.

De verslagen van de AB-vergaderingen zijn gepubliceerd op de site van Crematoria Twente. De Gemeenschappelijke Regeling OLCT en de verordeningen zijn te vinden Overheid.nl.

In 2024 heeft OLCT geen Woo-verzoeken ontvangen.



# 3. Jaarrekening over 2024

## 3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

| Activa                                                          | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                 | €          | €          |
| <b>Vaste activa</b>                                             |            |            |
| Financiële vaste activa                                         |            |            |
| Deelneming                                                      | 1.574.935  | 1.574.935  |
| <b>Vlottende activa</b>                                         |            |            |
| Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar |            |            |
| Overige vorderingen                                             | 91.259     | 596        |
| Liquide middelen                                                |            |            |
| Banksaldo                                                       | 909.489    | 510.997    |
| Totaal                                                          | 2.575.683  | 2.086.528  |

| Passiva                                                                 | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                         | €          | €          |
| <b>Vaste passiva</b>                                                    |            |            |
| Eigen vermogen                                                          |            |            |
| Algemene reserve                                                        | 70.580     | 506.331    |
| Reserve deelneming                                                      | 1.574.935  | 1.574.935  |
| Resultaat 2024                                                          | 917.948    |            |
| <b>Vlottende passiva</b>                                                |            |            |
| Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jr |            |            |
| Overige nog te betalen posten                                           | 12.220     | 5.262      |
| Uit te betalen aan deelnemende gemeenten                                | 0          | 0          |
| Totaal                                                                  | 2.575.683  | 2.086.528  |

## 3.2 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

| Omschrijving                 | Werkelijke uitgaven<br>2024 | Geraamde uitgaven<br>2024 | Werkelijke uitgaven<br>2023 |
|------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                              | €                           | €                         | €                           |
| Personeel van derden         | 17.696                      | 14.895                    | 16.930                      |
| Overige goederen en diensten | 424                         | 0                         | 367                         |
| Totaal                       | 18.120                      | 14.895                    | 17.297                      |

| Omschrijving               | Werkelijke inkomsten<br>2024 | Geraamde inkomsten<br>2024 | Werkelijke inkomsten<br>2023 |
|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|                            | €                            | €                          | €                            |
| Rente                      | 8.352                        | 0                          | 3.500                        |
| Resultaat uit deelnemingen | 927.716                      | 375.000                    | 484.548                      |
| Totaal                     | 936.068                      | 375.000                    | 488.048                      |



3.3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

|                                                |                | 2024 |
|------------------------------------------------|----------------|------|
| Betalingen aan leveranciers                    | -10.761        |      |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>         | -10.761        |      |
| Ontvangen interest                             | 597            |      |
| Ontvangen dividend (belasting)                 | 844.809        |      |
| Betaalde interest en bankkosten                | -402           |      |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> | 834.243        |      |
| Uitkering resultaat aan gemeenten              | -435.751       |      |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> | -435.751       |      |
| <b>Nettokasstroom/mutatie geldmiddelen</b>     | <b>398.492</b> |      |

3.4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording daarvoor geeft.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De deelneming wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt ruim boven de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten uit deelneming en eventuele overige opbrengsten enerzijds en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen kosten anderzijds.

3.5 RECHTMATIGHEIDSVANTWOORDING

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en de verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 6 december 2024 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht. Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken.

Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 543 . De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2024 van de Commissie BBV van oktober 2024.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 3.225 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 543. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 3.225 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

- overschrijding lasten

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.



3.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Algemeen

De activiteiten van Openbaar Lichaam Crematoria Twente bestaan voornamelijk uit het beheer van de aandelen van Crematoria Twente B.V

| Activa                                                                 |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Vaste activa                                                           |           |
| Financiële vaste activa                                                |           |
| Deelneming                                                             |           |
| Boekwaarde per 31 december 2024                                        | 1.574.935 |
| Dit betreft de 100% deelneming in Crematoria Twente B.V.               |           |
| Vlottende activa                                                       |           |
| Overige vorderingen                                                    |           |
| Te ontvangen dividendbelasting                                         | 82.907    |
| Te ontvangen rente                                                     | 8.352     |
| Saldo per 31 december 2024                                             | 91.259    |
| Liquide middelen                                                       |           |
| Banksaldo                                                              |           |
| Saldo per 31 december 2024                                             | 909.489   |
| Dit betreft het saldo op de rekening courant en spaarrekening bij ING. |           |
| Passiva                                                                |           |
| Vaste passiva                                                          |           |
| Eigen vermogen                                                         |           |
| Algemene reserve                                                       |           |
| Saldo per 31 december 2024                                             | 70.580    |
| Reserve deelneming                                                     |           |
| Saldo per 31 december 2024                                             | 1.574.935 |
|                                                                        | 1.645.515 |

Het verloop in 2024 wordt in onderstaand overzicht weergegeven:

|                    | Saldo 31-12-2023 | Toevoeging | Onttrekking | Saldo 31-12-2024 |
|--------------------|------------------|------------|-------------|------------------|
| Algemene reserve   | 506.331          | 0          | 435.751     | 70.580           |
| Reserve deelneming | 1.574.935        | 0          | 0           | 1.574.935        |
| Totaal             | 2.081.266        | 0          | 435.751     | 1.645.515        |

De onttrekking aan de algemene reserve heeft betrekking op de te betalen uitkering aan de deelnemende gemeenten.

De reserve deelneming betreft dat deel van het eigen vermogen dat is vastgelegd in de deelneming Crematoria Twente B.V.



3.7 TOELICHTING OP HET OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

| Omschrijving                    | Werkelijke uitgaven<br>2024<br>€ | Geraamde uitgaven<br>2024<br>€ | Werkelijke uitgaven<br>2023<br>€ |
|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Personeel van derden            | 17.696                           | 14.895                         | 16.930                           |
| Betreft:                        |                                  |                                |                                  |
| Secretariaatskosten             | 12.000                           | 10.950                         | 11.769                           |
| Accountants- en advieskosten    | 4.587                            | 2.818                          | 4.160                            |
| Administratieve dienstverlening | 1.109                            | 1.127                          | 1.000                            |
| Totaal                          | 17.696                           | 14.895                         | 16.930                           |

| Omschrijving                 | Werkelijke uitgaven<br>2024<br>€ | Geraamde uitgaven<br>2024<br>€ | Werkelijke uitgaven<br>2023<br>€ |
|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Overige goederen en diensten | 424                              | 0                              | 367                              |
| Betreft:                     |                                  |                                |                                  |
| Bankkosten                   | 424                              | 0                              | 367                              |
| Overige kosten               | 0                                | 0                              | 0                                |
| Totaal                       | 424                              | 0                              | 367                              |

| Omschrijving                             | Werkelijke uitgaven<br>2024<br>€ | Geraamde uitgaven<br>2024<br>€ | Werkelijke uitgaven<br>2023<br>€ |
|------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Saldo van baten en lasten                | 917.948                          | 360.105                        | 470.751                          |
| Dit bedrag is als volgt samen te vatten: |                                  |                                |                                  |
| Baten                                    | 936.068                          | 375.000                        | 488.048                          |
| Lasten                                   | 18.120                           | 14.895                         | 17.297                           |
| Saldo van baten en lasten                | 917.948                          | 360.105                        | 470.751                          |

| Omschrijving | Werkelijke inkomsten<br>2024<br>€ | Geraamde inkomsten<br>2024<br>€ | Werkelijke inkomsten<br>2023<br>€ |
|--------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Rente        | 8.352                             | 0                               | 3.500                             |

| Omschrijving               | Werkelijke inkomsten<br>2024<br>€ | Geraamde inkomsten<br>2024<br>€ | Werkelijke inkomsten<br>2023<br>€ |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Resultaat uit deelnemingen | 927.716                           | 375.000                         | 488.548                           |



3.8 WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR

Het normenkader rondom de ‘Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector’ (WNT) is bekrachtigd in het Besluit van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-0000106049 en de Regeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-000 104920.

De Aanpassingswet WNT is als onderdeel van dit normenkader op 19 juni 2014 aangenomen door de Eerste Kamer. Voor het opmaken van de jaarrekening is de Aanpassingswet WNT als onderdeel van het normenkader gehanteerd.

In verband hiermee dient de beloning van de topfunctionarissen in de jaarrekening openbaar te worden gemaakt.

Als topfunctionarissen voor de WNT worden bij OLCT aangemerkt de leden van het Dagelijkse en Algemeen Bestuur. Dit zijn onbezoldigde functies.

Dagelijks Bestuur:

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| de heer J.H.R. Pierik (voorzitter) | Borne          |
| de heer E.J.F.M. van Mierlo        | Almelo         |
| mevrouw H.A.M. Nauta - Van Moorsel | Hof van Twente |
| mevrouw M. J.H. Oosterbroek        | Losser         |
| de heer R.L.J. de Way              | Dinkelland     |

Overige bestuursleden:

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| de heer M. Teutelink        | Enschede    |
| de heer J.H. Niemans        | Haaksbergen |
| de heer G. Gerrits          | Hengelo     |
| de heer G. ten Brinke       | Wierden     |
| mevrouw E. Zinkweg – Ankone | Oldenzaal   |
| de heer F. Niens            | Tubbergen   |

In 2024 fungeerde de heer H.Th. Obbink als secretaris (bezoldigd). Sinds 1-1-2025 fungeert de heer M.J.P. Hellemons als secretaris (bezoldigd).

3.9 ANALYSE SALDO VAN BATEN EN LASTEN 2024 TEN OPZICHTE VAN DE BEGROTING 2024

De belangrijkste afwijking ten opzichte van de begroting zijn (bedragen zijn afgerond):

| Voordelen                           |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Hogere uitkering ontvangen dividend | 553.000        |
| Hogere rente opbrengsten            | 8.000          |
|                                     | 561.000        |
| Nadelen                             |                |
| Hogere kosten                       | <u>3.000</u>   |
|                                     |                |
| Per saldo                           | <u>558.000</u> |



## 4. Controleverklaring

Deze pagina is gereserveerd voor de controleverklaring.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van  
OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

Enschede, 10 april 2025

De voorzitter,

*J.H.R. Pierik*

De secretaris,

*M.J.P. Hellemons*





**CREMATORIA TWENTE**

*van betekenis zijn*

LOCATIES IN ENSCHEDE, ALMELO, BORNE EN OLDENZAAL  
USSELERRIETWEG 40 • 7546 PE ENSCHEDE • +31 (0)53 475 60 60 • [INFO@CREMATORIATWENTE.NL](mailto:INFO@CREMATORIATWENTE.NL)  
[WWW.CREMATORIATWENTE.NL](http://WWW.CREMATORIATWENTE.NL)