

Raadsvoorstel

Onderwerp	Nota risicomanagement 2025
Datum collegebesluit	15 april 2025
Zaaknummer	696784
Portefeuillehouder	H.J. Scholten
Team	Concernstaf

Doel

De Nota risicomanagement 2025 vaststellen. Het doel van de Nota Risicomanagement is om vast te leggen hoe Hof van Twente omgaat en om wil gaan met risico's.

Voorstel

De raad wordt voorgesteld de Nota Risicomanagement 2025 vast te stellen.

Aanleiding en probleemstelling

De vorige versie van de Nota risicomanagement dateert uit 2015. Sindsdien hebben zich diverse externe en interne ontwikkelingen voorgedaan, zoals de invoering van de rechtmatigheidsverantwoording, een veranderd digitaal klimaat en een vernieuwde organisatiestructuur.

Argumenten

Deze nieuwe Nota risicomanagement sluit aan bij de nieuwe situatie, bij nieuwe bestuurlijke ontwikkelingen, nieuwe taken en nieuwe risico's die hiermee verband houden. We kijken met een frisse blik naar de wijze waarop gemeente Hof van Twente risico's tracht te mitigeren en te beheersen. Dit alles begint met bewustzijn en spreken over en actueel houden van risico-inschattingen. De afgelopen jaren heeft dit alles niet stilgestaan. De nota is namelijk nauw verbonden met de Paragraaf Weerstandsvermogen en risicomanagement, die een vast (verplicht) onderdeel vormt van de jaarlijkse programmabegroting en het jaarverslag en in de loop der jaren geactualiseerd is.

Nieuw onderdeel van deze Nota risicomanagement is het beleid op fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O). Dit is een direct voortvloeisel uit de invoering van de rechtmatigheidsverantwoording.

Risico's

De Nota risicomanagement heeft mede als doel om een zo betrouwbaar en transparant mogelijke systematiek rondom risicoschatting vast te leggen. Toch is het van belang om te beseffen, dat het identificeren en kwantificeren van risico's op inschattingen is gebaseerd. Daarbij bestaat het risico dat niet alle risico's (juist) zijn meegenomen. De bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen laten zien dat de praktijk vaak weerbarstiger en onvoorspelbaarder is dan gedacht.

Alternatieven

De gemeenteraad kan kiezen voor een andere systematiek van risicobeoordeling, bijvoorbeeld met gebruik van een Monte-Carlosimulatie. Deze methode wordt afgeraden gezien de complexiteit en daarmee de onnavolgbaarheid en schijnzekerheid die dit creëert.

Ook in de norm aangaande de weerstandsratio (d.w.z. welke buffer houden we aan in onze vrije reserves om tegenvallers op te vangen) kan een andere keuze gemaakt worden dan in de Nota is opgenomen. Voor een uitleg van de betekenis van deze ratio verwijzen wij u naar het bijgevoegde document onder hoofdstuk 3.1. Als gemeenteraad heeft u eerder deze norm vastgesteld op minimaal tussen 1,0 en 1,4. Deze range wordt gekenmerkt als "voldoende". Hiermee wordt gekozen voor een weerstandsvermogen groot genoeg om de ingeschatte financiële tegenvallers op te vangen, maar niet dusdanig groot dat reserves onnodig stilstaan.

Vervolg

Na vaststelling zal de Nota Risicomanagement 2025 fungeren als kaderstellend document voor hoe de gemeente met risico's omgaat en om wil gaan. Risicomanagement zal met behulp van het instrumentarium dat in de nota is verwoord ingebed blijven/worden in de afwegingen en besluitvorming van college, raad en ambtelijke organisatie.

De paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing van de programmabegroting en het jaarverslag (paragraaf 2) wordt voortaan op basis van dit document ingericht.

Burgemeester en wethouders van Hof van Twente,
de secretaris,



drs. D. Lacroix

de burgemeester,



drs. H.A.M. Nauta-van Moorsel MPM

Bijlage(n)

1. Nota Risicomanagement 2025