

UITVOERINGSPLAN WOON- ZORG EN WELZIJNSVISIE 2025-2030



Inleiding

Bouwen aan een gezond en toekomstbestendig Hof van Twente, door als partners samen te werken voor en met inwoners en de gemeenschapszin te versterken

Dit is de missie die de gemeente Hof van Twente heeft vastgelegd in de Woon-, zorg- en welzijnsvisie Hof van Twente¹. Het aantal huishoudens met ouderen groeit de komende jaren sterk. Ouderen die ondersteuning nodig hebben blijven langer thuis wonen. Er zijn ook woningen nodig voor andere inwoners die tijdelijk of permanent een ondersteuningsvraag hebben of voor wie het moeilijk is om zelfstandig een woning te vinden. In de woon-, zorg en welzijnsvisie zijn de doelen en ambities verwoord om er voor te zorgen dat er voldoende geschikte woningen zijn en dat alle inwoners mee kunnen blijven doen in de samenleving.

De uitvoering van de Woon-, zorg- en welzijnsvisie Hof van Twente heeft raakvlakken met aanpalend beleid op het gebied van wonen, ruimtelijke ontwikkeling, zorg, welzijn en participatie. In dit uitvoeringsplan wordt aangesloten bij het bestaande beleid op deze terreinen. Natuurlijk zijn er ook landelijke en regionale ontwikkelingen. Met name De Wet versterken regie Volkshuisvesting² en de Regionale Woonzorgvisie 2024-2026 Twente³ zijn van invloed op de uitvoering van de visie. De geformuleerde doelen zijn dus richtinggevend, maar kunnen door nieuwe inzichten bijgesteld of aangevuld worden.

Dit plan is opgebouwd uit de delen “waar staan we”, “wat willen we bereiken” en “hoe gaan we dat doen”. De eerste twee onderdelen zijn al vastgelegd in de Woon-, zorg- en welzijnsvisie Hof van Twente of de Regionale woonzorgvisie 2024-2026 Twente en vormen de basis voor de uitvoering.

De uitvoering vergt een intensivering van de samenwerking tussen partijen op het gebied van wonen, welzijn en zorg. Gezamenlijk bouwen wij aan een samenwerkingsstructuur, waarbij zoveel mogelijk aangesloten wordt bij bestaande overleggen en structuren, bijvoorbeeld inzake de Prestatieafspraken Wonen.

¹ Vastgesteld 28 november 2023 <https://gemeenteraad.hofvantwente.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad/2023/28-november/19:30/Woon-zorg-en-welzijnsvisie-Hof-van-Twente/1735-103-Woon-zorg-en-welzijnsvisie-Hof-van-Twente-1-1.pdf>

² <https://zoek.officielebekendmakingen.nl/dossier/36512>

³ Regionale woonzorgvisie 2024-2026 Twente <https://mijn.hofvantwente.nl/intern/zaak/657994/documenten/>

Thema 1: Voldoende en passend woningaanbod

WAAR STAAN WE

Er is een stijgende vraag naar geclusterd wonen voor ouderen. De verschijningsvorm is divers: van traditionele seniorencomplexen of aanleunwoningen tot hofjeswoningen of luxe appartementencomplexen. In onze gemeente zijn volgens de prognoses genoeg sociale huurwoningen in clusters. In kwalitatieve zin ligt hier wel een opgave. Traditioneel geclusterd aanbod dient getransformeerd te worden naar meer moderne concepten. In de vrije huursector lijkt er momenteel voldoende aanbod aan geclusterd wonen te zijn. Richting 2035 ontstaat een tekort: de prognose geeft aan dat dit tussen de 30 en 90 woningen is. Een groter tekort is er in de koopsector. In de koopsector bestaat nu al een tekort en op de (middel)lange termijn ontstaan nog grotere tekorten aan geclusterde woonvormen.

Er is ook een grotere behoefte aan zorggeschikte woningen. Dit zijn woonvormen waarin mensen zorg krijgen die zowel binnen als buiten een instelling gegeven kan worden. Tevens dient het aantal woningen voor mensen met een verstandelijke en mentale beperking uitgebreid te worden.

WAT WILLEN WE BEREIKEN

In 2030 is er voldoende, aantrekkelijk en divers woningaanbod dat voldoet aan behoeften van de verschillende inwonersgroepen, in diverse prijsklassen en verspreid over de kernen. In het Afsprakenkader ouderenhuisvesting Twente⁴ op basis van de Regionale Woonzorgvisie Twente is opgenomen dat tot 2030 tussen 155 en 190 nultredenwoningen, 75 en 260 geclusterde woningen en 40 en 135 zorggeschikte woningen gebouwd moeten worden. De bandbreedte is opgenomen vanwege onzekerheden over maatschappelijke ontwikkelingen én het type woning dat ouderen nodig blijken te hebben.

Tevens blijkt uit de Woonzorganalyse⁵ dat er in 2030 behoefte is aan 75 nieuwe woningen voor mensen met een verstandelijke beperking en 10 woningen voor mensen met psychische problematiek (Beschermd Wonen).

Deze woningen dienen in de nabijheid van voorzieningen als huisarts, supermarkt, apotheek en openbaar vervoer gerealiseerd te worden, maar de gewenste nabijheid verschilt per doelgroep.

⁴ <https://mijn.hofvantwente.nl/intern/zaak/657994/documenten/>

⁵ <https://mijn.hofvantwente.nl/intern/zaak/594082/documenten/>

HOE GAAN WE DAT DOEN

Opgave 1: NIEUWE GECLUSTERDE WOONCONCEPTEN TOEVOEGEN IN DIVERSE PRIJSKLASSEN

- kwaliteit bestaande geclusterde woningen sociale huur verhogen
- Nieuwbouw realiseren van nultreden-, geclusterde- en zorggeschikte woonvormen

Opgave 2: PASSEND AANBOD PER KERN

- Actief inzetten op nieuwbouw locaties voor kwetsbare inwoners

Opgave 3: BENUT BESTAANDE WONINGVOORRAAD

- Woningbouwcorporaties Viverion en Wonen Delden stellen een plan op om per kern hun woningvoorraad die geschikt is, of eenvoudig geschikt te maken is, toe te wijzen aan mensen met een fysieke beperking
- Vraag en aanbod sociale huurwoningen die geschikt zijn voor mensen met een fysieke beperking (rolstoel) worden gematched door gebruik van beleidsregels Wmo
- Heroverwegen of huidig Wmo-beleid inzake woningaanpassing voldoet aan nieuwe ontwikkelingen
- Onderzoek naar mogelijkheden om doorstroming in zowel sociale huurwoningen als particuliere woningen te bevorderen
- Inwoners stimuleren om hun woning aan te passen door het treffen van voorzieningen

Thema 1: Voldoende en passend woonaanbod

Opgave 1: nieuwe geclusterde woonconcepten toevoegen in diverse prijsklassen

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Kwaliteit bestaande geclusterde woningen sociale huur verhogen	Er zijn voldoende clusters van woningen in de sociale huursector. Deze clusters voldoen echter niet in alle gevallen aan kwaliteitseisen zoals gemeenschappelijke ruimtes en gezamenlijke activiteiten. Eerst dienen de kwaliteitseisen vastgesteld te worden, zodat daarna een plan van aanpak opgesteld kan worden om de bestaande clusters te transformeren naar meer modernere concepten.	Wonen Delden, Viverion, Gemeente	Plan gereed: Q 2 2026 Uitvoering plan vanaf 2026	Gemeente, Woningbouwcorporaties De afstemming tussen partijen dient nog nader bepaald te worden en is afhankelijk van de plan-fase
Nieuwbouw realiseren van nultreden-, geclusterde- en zorggeschikte woonvormen	Inbreidings- en uitbreidingsmogelijkheden worden in kaart gebracht door te inventariseren op welke locaties het mogelijk is om (kleinschalige) woningbouwprojecten voor senioren toe te voegen of te transformeren. Dit is een onderdeel van het Volkshuisvestingsprogramma (zie thema 4, opgave 1)	Gemeente, zorgaanbieders, woningbouwcorporaties	Volkshuisvestingsprogramma Q 4 2025	Gemeente: Sociaal Domein
Stimuleren toepassen woonconcepten waarin de veiligheid, toegankelijkheid, het gebruiksgemak en het welzijn van de bewoners bevorderd wordt	Er zijn (innovatieve) kwaliteitseisen ontwikkeld om een woning geschikt te maken voor mensen met fysieke of mentale kwetsbaarheden, bijvoorbeeld de Toolkit dementievriendelijk woongebouw ⁶ en Zorggeschikt wonen voor senioren ⁷ . Er is afstemming nodig over de toepassing van diverse aanbevolen voorzieningen.	projectontwikkelaars, woningbouwcorporaties, gemeenten, zorgaanbieders en inwoners	2030	Gemeente

⁶ https://media.umbraco.io/woonzorg-nederland/3sjll4ko/toolkit-dementievriendelijk-woongebouw-15juli2024_versie-1-1.pdf

⁷ <https://www.volkshuisvestingnederland.nl/documenten/publicaties/2024/07/23/publicatie-zorggeschikt-wonen-voor-senioren>

Thema 1: Voldoende en passend woonaanbod

Opgave 2: Passend aanbod per kern

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Actief inzetten op nieuwbouw locaties voor kwetsbare inwoners	Er is een tekort van 10 woningen voor mensen met psychosociale problematiek, voor mensen met een verstandelijke beperking zijn ongeveer 60 nieuwe geclusterde woningen en 15 gespikkelde woningen nodig. In overleg met regionale zorgaanbieders dienen mogelijkheden in kaart gebracht te worden en verder ontwikkeld. Deze opgave hangt samen met het ontwikkelen van nieuwe woonleefconcepten (thema 2 opgave 1) en nieuwe geclusterde woonconcepten toevoegen (thema 1 opgave 1).	Gemeente Zorgaanbieders Centrumregio gemeenten Woningbouwcorporaties	Doorlopend	Gemeente (Sociaal domein)

Thema 1: Voldoende en passend woonaanbod

Opgave 3: Benut bestaande woningvoorraad

WAT	TOELICHTING	BETROKKEN	AFGEROND	TREKKER
Viverion en Wonen Delden stellen een plan op om per kern hun woningvoorraad die geschikt is, of eenvoudig geschikt te maken is, toe te wijzen aan mensen met een fysieke beperking	De vraag naar geschikte woningen voor mensen met een fysieke beperking neemt toe. Er dient toegewerkt te worden naar een betere match tussen vraag en aanbod van deze woningen ⁸ .	Wonen Delden Viverion Gemeente	2026	Gemeente: Sociaal Domein
Vraag en aanbod rolstoeldoorgankelijke sociale huurwoningen worden gematched door gebruik van beleidsregels Wmo	In Handboek Wmo is opgenomen dat gemeente huurdering kan vergoeden. Hierover dienen procesafspraken gemaakt te worden.	Wonen Delden Viverion Gemeente	2025	Gemeente: Sociaal Domein
Heroverwegen of huidig Wmo-beleid m.b.t. woningaanpassing voldoet aan nieuwe ontwikkelingen	De vraag naar Wmo-voorzieningen neemt toe. Schaarre middelen dienen ingezet te worden waar ze hardst nodig zijn	Gemeente	2026	Gemeente: Sociaal domein
Onderzoek naar mogelijkheden om doorstroming in zowel sociale huurwoningen als particuliere woningen te bevorderen	Ouderen wonen nog vaak in niet passende woningen. Niet bekend is welke acties effectief de verhuishereidheid bevorderen. Mogelijkheden zijn verhuiscoaches, voorrang bij woningtoewijzing, voorlichtingsbijeenkomsten	Gemeente Seniorenverenigingen Woningbouwcorporaties Salut	2026	Gemeente: Sociaal Domein
Inwoners stimuleren om hun woning aan te passen door het treffen van voorzieningen	Onderzoek invoeren stimuleringsmaatregelen voor aanpassingen aan woning, eventueel in combinatie met duurzaamheidsmaatregelen	Gemeente	2027	Gemeente: Sociaal en Ruimtelijk domein

⁸ Woonzorganalyse Hof van Twente 1 september 2023

Thema 2: inclusieve wijken en kernen

WAAR STAAN WE

Het hebben van een woning biedt een veilige basis. Voor sommige groepen mensen is het moeilijk om in het schaarse aanbod van betaalbare woningen een geschikte woning te vinden. Van rijkswege zijn daarom de volgende aandachtsgroepen geformuleerd:

- Statushouders
- Mensen met sociale en/of medische urgentie
- Mensen die uitstromen uit een intramurale (zorg)instelling
- Dak- en thuisloze mensen
- Arbeidsmigranten
- Studenten
- Woonwagenbewoners
- Ouderen

WAT WILLEN WE BEREIKEN

We zorgen dat de wijken en kernen ruimtelijk zo optimaal mogelijk zijn ingericht op veilige ontmoeting en goede mobiliteit, zodat inwoners met en zonder zorgvraag er kunnen wonen. In onze kernen leven jong en oud samen, kennen en helpen inwoners elkaar, en zijn voorzieningen toegankelijk en beschikbaar. Iedereen kan meedoen.

HOE GAAN WE DAT DOEN

Opgave 1: Ontwikkeling Woonleefconcepten

- Draagvlak creëren en destigmatiseren van aandachtsgroepen
- Spreiding van sociale huurwoningen en koopwoningen in wijken
- Ontwikkelen passende woonvormen voor mensen met een psychische kwetsbaarheid en andere doelgroepen
- Vaststellen lokale opgave en uitvoering geven aan de opgave huisvesting aandachtsgroepen
- Vaststellen urgentieregeling

Opgave 2: Inzet op ruimtelijk ontwerp van de woonomgeving

- Per kern inventariseren naar beschikbaarheid ontmoetingsruimtes en verbeterplan opstellen
- Verbeteren toegankelijkheid, dementievriendelijkheid en stimuleren bewegen en ontmoeten in de openbare ruimte

Thema 2: Inclusieve wijken en kernen

OPGAVE 1: ONTWIKKELING WOONLEEFCONCEPTEN

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Draagvlak creëren en destigmatiseren van aandachtsgroepen	Inzetten op inclusiviteit en de acceptatie van aandachtsgroepen en een zachte landing in de wijk	Gemeente, Zorgaanbieders Inwoners Salut Woningbouwcorporaties	Doorlopend	Salut
Spreiding van sociale huurwoningen en koopwoningen in wijken	In wijken dient er een evenwicht te zijn in draagkracht en draaglast. Een divers samengestelde buurt wat betreft woningtypen draagt hieraan bij. In Woonvisie 2021-2025 en Prestatieafspraken zijn hierover al bepalingen opgenomen	Gemeente Woningbouwcorporaties	Doorlopend	Gemeente
Ontwikkelen passende woonvormen voor mensen met een psychische kwetsbaarheid en andere doelgroepen	Bij geclusterde woonvormen is omwille van inclusie een mix van mensen met en zonder zorgvraag, starters en gezinnen gewenst. Gemeenschapsvorming dient gefaciliteerd te worden. Dit thema wordt samen met andere gemeenten in centrumregio Enschede uitgevoerd	Centrumgemeente Enschede Gemeente, ontwikkelaars, Zorgaanbieders, Kern- en dorpsraden, Woningbouwcorporaties, Salut	Nog niet bekend	Gemeente (sociaal domein)
Vaststellen lokale opgave en uitvoering geven aan de opgave huisvesting aandachtsgroepen	Aandachtsgroepen dienen evenwichtig verdeeld te worden over de regiogemeenten. Op basis van de Regionale woonzorgvisie worden hierover afspraken gemaakt.	Gemeente Regiogemeenten, Provincie Overijssel (WoONTwente)	2026	Gemeente
Vaststellen urgentieregeling	Gemeenten dienen een urgentieregeling op te stellen voor inwoners die met voorrang een woning toegewezen krijgen	Gemeente, Regiogemeenten, Provincie Overijssel Woningbouwcorporaties	2026	Gemeente

Thema 2: Inclusieve wijken en kernen

OPGAVE 2: INZET OP RUIMTELIJK ONTWERP VAN DE WOONOMGEVING

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Per kern inventariseren behoefte en beschikbaarheid ontmoetingsruimtes en verbeterplan opstellen in samenhang met inventarisatie geclusterde woonvormen (Thema 1: opgave 1)	In meerdere kernen zijn al multifunctionele accommodaties. Deze en andere bestaande locaties zijn geschikt (te maken) om ontmoetingen te faciliteren en stimuleren	Gemeente Dorpsraden Salut Zorgaanbieders (Sport)verenigingen	2030	Sociaal Domein Gemeente
Verbeteren toegankelijkheid, dementievriendelijkheid en stimuleren bewegen en ontmoeten in de openbare ruimte	Bij herinrichtingen en ontwerp openbare ruimte wordt rekening gehouden met deze aspecten. Hiervoor is een nauwe samenwerking tussen de afdelingen openbare werken, ruimtelijke ontwikkeling en sociaal domein noodzakelijk	Gemeente Werkgroep toegankelijkheid Salut	Doorlopend	Gemeente

Thema 3: passende dienstverlening

WAAR STAAN WE

De beweging om langer en zo veel mogelijk zelfstandig thuis te wonen vereist ondersteuning bij het voeren van eigen regie, nadruk op preventie en hulp en ondersteuning in de thuissituatie. Dat betekent ook dat van inwoners gevraagd wordt om zelf actief stappen te ondernemen.

Om professionele zorg te kunnen garanderen is het nodig om zorgzame gemeenschappen verder vorm te geven. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn een essentieel onderdeel van de gemeenschap. Het versterken van een domein overstijgende samenwerking tussen Zorgkantoor, zorgaanbieders, woningbouwcorporaties en de overige partijen in de sociale basis is noodzakelijk. Hiervoor werken Twentse gemeenten samen in de Twentse Koers. Dit is een strategische samenwerking tussen de veertien Twentse gemeenten, zorgverzekeraar en zorgkantoor Menzis, SamenTwente en provincie Overijssel. Welzijnsorganisatie Salut heeft de opdracht om mensen in een kwetsbare positie te ondersteunen. Dit doen ze door zowel individuele als collectieve veerkracht te versterken.

WAT WILLEN WE BEREIKEN

Onze inwoners wonen in een omgeving waar men naar elkaar omkijkt, tegenslag kan verwerken en zichzelf herstelt en ontwikkelt. Professionele zorg, mantelzorg en zorg en door vrijwilligers zijn op elkaar afgestemd.

HOE GAAN WE DAT DOEN

Opgave 1: Bevorderen eigen kracht en sociale netwerk

- Inzet welzijnsorganisatie Salut
- Samenwerking Twentse Koers
- Ondersteunen wijkvoorzieningen zoals 't Doesgoor en Noabershoes, Stichting Franje en andere welzijnsinitiatieven
- In gesprek gaan met inwoners over eigen rol om in de toekomst over een passende woning te beschikken

Opgave 2: Ondersteunen Mantelzorg en Vrijwilligers

- Mantelzorgondersteuning Salut
- Procedure voor plaatsen mantelzorgwoningen wordt duidelijk en inzichtelijk
- Beleid opstellen voor pre-mantelzorgwoningen
- Ondersteuning vrijwilligers
- Respijtzorg en Logeerzorg

Opgave 3: Voldoende ambulante begeleiding in de thuissituatie

- Afspraken over ambulante begeleiding bij uitstroom intramurale instelling beschermd wonen en maatschappelijke opvang
- Schaarre middelen en voorzieningen optimaal inzetten
- Gebruik technologische hulpmiddelen stimuleren

Thema 3: passende dienstverlening

OPGAVE 1: BEVORDEREN EIGEN KRACHT EN SOCIALE NETWERK

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Inzet welzijnsorganisatie Salut	Salut zet in op het versterken van individuele en collectieve veerkracht door bijvoorbeeld het uitvoeringsplan Eén tegen eenzaamheid, Welzijn op recept, buurtbemiddeling.	Gemeente (Sociaal domein) Salut	Doorlopend	Gemeente: Sociaal Domein
Samenwerken Twentse Koers	Twentse Koers maakt samen met Twentse gemeenten, zorg- en welzijnsorganisaties, hulpverleners en (zorg)professionals afspraken over hoe de zorguitdagingen en opgaven in Twente aan te pakken. Een voorbeeldproject is valpreventie.	Twentse Koers	Doorlopend	Gemeente: Sociaal Domein
Ondersteunen wijkvoorzieningen zoals 't Doesgoor, Noabershoe en Stichting Franje	Deze wijkvoorzieningen in Goor en Delden vervullen een belangrijke functie in de wijk. Het zijn ontmoetingscentra en dragen bij aan de sociale cohesie. Vrijwilligers van Stichting Franje organiseren het vervoer naar dagbestedingscentra en ze organiseren activiteiten voor eenzame en kwetsbare ouderen. Ook in de andere kernen worden welzijnsinitiatieven ondersteund.	Wijkvoorzieningen, Stichting Franje Gemeente Salut	Doorlopend	Wijkvoorzieningen Stichting Franje
In gesprek gaan met inwoners over eigen rol om in de toekomst over een passende woning te beschikken	Aansluiten bij algemene bewustwordingscampagne voor ouderen. Doel is hen aanmoedigen tijdig te anticiperen en reflecteren op de toekomstige veranderingen die gepaard gaan met het ouder worden. Hiermee groeit het urgentiebesef, waardoor inwoners aangezet worden tot proactief nadenken en handelen vanuit het gedachtegoed 'gezond en zelfredzaam ouder worden'.	Gemeente, Seniorenverenigingen, Twentse koers, Salut, Vrijwilligersorganisaties, Dorpsraden	Doorlopend	Gemeente

Thema 3: passende dienstverlening

OPGAVE 2: ONDERSTEUNEN MANTELZORGERS EN VRIJWILLIGERS

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Mantelzorgondersteuning Salut	Salut biedt mantelzorgondersteuning om de draaglast bij mantelzorgers te verminderen, hun draagkracht te vergroten en overbelasting te voorkomen.	Salut Gemeente	Doorlopend	Salut
Procedure voor plaatsen mantelzorgwoningen wordt duidelijk en inzichtelijk	Mantelzorgwoningen zijn in beginsel vergunningvrij, voorwaarde is wel dat de behoefte aan mantelzorg er is. Hiervoor kan een mantelzorgverklaring afgegeven worden. Het werkproces hiervoor wordt opgezet.	Gemeente	Q2 2025	Gemeente: Sociaal domein
Beleid opstellen voor pre-mantelzorgwoningen	Er kan ingespeeld worden op de behoefte aan woningen voor toekomstige mantelzorgers. Hiervoor kunnen beleidsregels opgesteld worden die opgenomen worden in het omgevingsplan. Zolang er nog geen vastgesteld Omgevingsplan is, dient een BOPA-procedure gevolgd te worden die uitgebreider is.	Gemeente	Q 2 2026	Gemeente
Ondersteuning vrijwilligers	Vrijwilligers zijn nodig om de leefbaarheid in dorpen en wijken te verhogen. Salut biedt advies en ondersteuning voor alle vrijwilligersorganisaties en vrijwilligers. Het doel is dat iedereen op zijn of haar eigen manier kan deelnemen aan de samenleving, dankzij de mogelijkheden die vrijwilligerswerk biedt.	Salut Gemeente Vrijwilligersorganisaties	Doorlopend	Salut
Respijtzorg en Logeerszorg	Op basis van de Wmo kan een mantelzorger tijdelijk ontlast worden. Logeerszorg is samen met zorgaanbieders opgezet om er voor te zorgen dat mantelzorgers niet overbelast raken en verpleeghuiszorg uitgesteld wordt.	Gemeente Zorgaanbieders Twentse koers	Doorlopend	Gemeente Twentse koers

Thema 3: passende dienstverlening

OPGAVE 3: VOLDOENDE AMBULANTE BEGELEIDING IN DE THUISSITUATIE

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Afspraken over ambulante begeleiding bij uitstroom intramurale instelling Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang	Er zijn regionale afspraken gemaakt over ambulante begeleiding en bijzondere bemiddeling. Het Transferpunt Wonen Twente, een samenwerking tussen Woningbouwcorporaties, zorgaanbieders en gemeenten, zorgt voor een goede overgang van Maatschappelijke opvang en zelfstandig wonen. Het Cimot is verantwoordelijk voor de uitstroom vanuit intramurale instelling	Cimot, WoonTwente, Woningbouwcorporaties, Gemeente	Doorlopend	Gemeente
Schaarse middelen en voorzieningen optimaal inzetten vanwege de verschuiving van Wlz naar Wmo door de scheiding van wonen en zorg (stabilisatie verpleeghuis-capaciteit)	Professionele zorg (bijvoorbeeld huisarts, wijkverpleging, huishoudelijke hulp, dagbesteding) dient door samenwerking op te zoeken geoptimaliseerd te worden. Hierbij behoort het in kaart brengen van zorg en maatschappelijke ondersteuning die hoort bij de woonopgave voor aandachtsgroepen en ouderen.	Gemeenten Zorgaanbieders Zorgkantoor Twentse koers	Doorlopend	Gemeente in samenwerking met Twentse koers
Gebruik technologische hulpmiddelen stimuleren	De inzet van technologie kan bijdragen aan zelfstandig wonen. Voorbeelden zijn valdetectie, elektronische toegang tot de woning, beeldbellen, zorgrobots, en automatische medicijndispensers. Salut gaat in samenwerking met bedrijven aan inwoners laten zien welke mogelijke technologische hulpmiddelen er zijn voor thuis.	Gemeente Salut Zorgaanbieders	Doorlopend	Salut

Thema 4: focus op samenwerken

WAAR STAAN WE

De woon- zorg en welzijnsvisie is opgesteld met inbreng van lokale partijen. Het is noodzakelijk om ook de uitvoering gezamenlijk op te pakken. De urgentie om aan de slag te gaan wordt gevoeld en er is commitment omtrent de doelstellingen. De gemeente heeft hierin een verbindende rol tussen woningbouwcorporaties, welzijnsinstelling, zorgaanbieders en de gemeentelijke afdelingen.

Aangezien de uitvoering veel raakvlakken heeft met beleid op gebied van ruimtelijke ontwikkeling (omgevingsvisie), wonen (volkshuisvesting), zorg en welzijn (Wet langdurige zorg, Wmo, Jeugdwet) dient ook hiermee afgestemd worden.

Burgerinitiatieven op het gebied van wonen worden gefaciliteerd.

WAT WILLEN WE BEREIKEN

De doelstelling is om regie te voeren op een structurele samenwerking tussen partijen op het gebied van zorg, welzijn en wonen. Daarbij wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van bestaande structuren en overleggen, bijvoorbeeld de prestatieafspraken die al samen met woningbouwcorporaties gemaakt worden. In overleg met de partijen kan de overlegstructuur verder uitgebouwd worden.

HOE GAAN WE DAT DOEN

Opgave 1: Structurele (domeinoverstijgende) samenwerking voor en met inwoners

- Verbeteren interne samenwerking afdelingen sociaal en fysiek domein
- Toewerken naar opname woon-, zorg- en welzijnsvisie in volkshuisvestingsprogramma
- Samen met partners overlegstructuur bepalen

Opgave 2: Beter faciliteren van burger- of ouderinitiatieven

- Woonzorgconcepten faciliteren waarin “noaberschap” centraal staat

Thema 4: Focus op samenwerking

OPGAVE 1: STRUCTURELE (DOMEINOVERSTIJGENDE) SAMENWERKING VOOR EN MET INWONERS

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Verbeteren interne samenwerking afdelingen sociaal en fysiek domein	Er zijn al verschillende overleggen tussen afdelingen, verbetering is mogelijk door inzetten medewerker wonen/zorg Het opzetten van een integraal afwegingskader voor het toetsen van nieuwe woonzorginitiatieven is een optie.	Gemeente	Doorlopend	gemeente: sociaal domein
Toewerken naar opname woon-, zorg- en welzijnsvisie in volkshuisvestingsprogramma	Op basis van Wet Versterken regie Volkshuisvesting dient een uitvoeringsgerichte volkshuisvestingsprogramma opgesteld te worden	Gemeente, zorgorganisaties en woningbouwcorporaties	2026	Gemeente Ruimtelijk Domein
Samen met partners overlegstructuur bepalen	De wijze waarop structureel overleg vormgegeven wordt, dient nog nader bepaald te worden. In 2025 worden bijeenkomsten belegd, van waaruit een structuur gevormd kan worden.	Gemeente, zorgorganisaties en woningbouwcorporaties	2026	Gemeente Sociaal Domein

Thema 4: Focus op samenwerking

OPGAVE 2: FACILITEREN VAN BURGERINITIATIEVEN

WAT	TOELICHTING	WIE	AFGEROND	TREKKER
Woonzorgconcepten faciliteren waarin “noaberschap” centraal staat	In kaart brengen welke belemmeringen partijen ondervinden en wat nodig is om dit te verbeteren	Gemeente Bewonersinitiatieven	Doorlopend	Gemeente

Monitoring en evaluatie

Dit uitvoeringsplan bevat een groot diversiteit aan acties. Er zijn grote verschillen tussen de acties in de wijze waarop monitoring kan plaatsvinden. Dit betreft de fase van de uitvoering, de doorlooptijd, de wijze waarop het resultaat gemeten kan worden en de complexiteit. De beleidsambtenaar Wonen-zorg is belast met de taak om de samenhang en overzicht in de voortgang van de acties te bewaken. Vanuit het college is portefeuillehouder op het gebied van Wonen en Sociaal Domein, verantwoordelijk voor de voortgang op de uitvoering.

De evaluatie aan de gemeenteraad vindt plaats in de reguliere Planning en Control cyclus. De monitoring en evaluatie aan het college vindt plaats middels een halfjaarlijkse voortgangsrapportage aan het college. Voor een goede monitoring is een matrix opgesteld (bijlage 1)

Participatie

Bij de totstandkoming van de visie zijn zorg- en welzijnsorganisaties, vrijwilligersinitiatieven en inwoners betrokken. Dit uitvoeringsplan kent een verscheidenheid aan organisaties en instellingen die ieder een eigen rol hebben. Deze organisaties worden betrokken bij de uitvoering op de punten waarvoor zij een rol hebben.

Nadrukkelijk is al opgenomen dat inwoners van Hof van Twente een verantwoordelijkheid hebben in het behalen van de doelstellingen. De participatie van inwoners kan op verschillende wijzen plaatsvinden. Door het gesprek aan te gaan met ouderen en andere aandachtsgroepen, bijvoorbeeld in buurtbijeenkomsten, kunnen wij inzicht krijgen in de specifieke wensen en behoeften van deze groep in een bepaalde kern. Wij gaan ook de ouderen-organisaties hierin betrekken. De invulling van participatie wordt dus per actie vormgegeven.

Bijlage 1: Begrippenlijst

Geclusterd wonen (volgens beschrijving in Afsprakenkader ouderenhuisvesting Twente)

Geclusterde woningen beslaan woningen die voldoen aan de uitgangspunten voor nultredenwoningen. Daarnaast geldt dat er een ontmoetingsruimte aanwezig moet zijn in of nabij het wooncomplex. De precieze vereisten aan de ontmoetingsruimte zullen later nader worden uitgewerkt in de lagere regelgeving van de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting. Deze ontmoetingsruimte kent meerkosten die beperkt in opbrengsten kunnen worden terugverdiend. Hiervoor wordt een stimuleringsregeling ontmoetingsruimte beschikbaar gesteld, waarmee het Rijk bijdraagt aan de gemaakte meerkosten⁷. Het is ook mogelijk om een deel van deze kosten in de servicekosten op te nemen. Landelijk gaan BZK en VWS uit van een schaal van minimaal 12 woningen. De schaal voor clustering kan op het platteland of in kleine kernen lager liggen.

Geclusterd wonen voor ouderen (volgens beschrijving in Woonzorganalyse Hof van Twente)

Een levensloopgeschikte woning in een woonvorm met vijf of meer wooneenheden. Het gaat om zelfstandige woningen waar mensen zonder zorgindicatie mogen wonen. In de aanbodinventarisatie is een complex meegeteld in deze categorie als ten minste 50% van de bewoners in het complex 65 jaar of ouder is en/of het complex is gelabeld voor ouderen. Binnen geclusterd wonen onderscheiden we verschillende typen:

- Seniorencomplex: traditioneel appartementencomplex voor senioren.
- Serviceflat: appartementencomplex met hoog aantal (verplicht af te nemen) diensten met betrekking tot comfort en ondersteuning.
- Aanleunwoning (app): Appartementencomplex dat alleen toegankelijk is voor mensen die zorg aan huis nodig hebben (Zvw- of VPT-indicatie (wlz) is vereist).
- Levensloopbestendige woningen (ggb): Traditionele kleine rijwoningen die geschikt zijn voor ouderen.
- Luxe levensloopbestendige appartementen: Modern appartementen-complex op privaat terrein, met uitgebreide buitenruimte rondom het complex.
- Hofjeswonen (grondgebonden/appartement): Cluster van kleine woningen/appartementen, gecentreerd rondom een gezamenlijke binnenplaats of entree.

Nultredenwoningen:

in dit type woning zijn woonkamer, keuken, badkamer en toilet en tenminste één slaapkamer gelijkvloers. De woning is zonder traplopen bereikbaar. Deze woningen zijn goed toegankelijk voor mensen met een rollator.

Zorggeschikte woningen: (volgens beschrijving in Afsprakenkader ouderenhuisvesting Twente)

Zorggeschikte woningen zijn zelfstandige nultredenwoningen die onderdeel zijn van een geclusterde vorm waarin WLZ-zorg geleverd wordt voor bewoners. De bouw van zorggeschikte woningen kent significante meerkosten door aanvullende bouwtechnische vereisten die nodig zijn om de toegankelijkheid van de woning te garanderen voor mensen die somatische zorg ontvangen.

Gespikkeld wonen: wonen in een reguliere, niet-geclusterde woning in de nabijheid van een woonvorm waarvandaan zorg en begeleiding geboden kan worden.